

-125

-120

Rima korkealla

**AEM**

Agnico-Eagle Mines Limited  
Yhteiskuntavastuuraportti  
2011 lyhyesti

Tämä on Agnico-Eagle Mines Limitedin (AEM) vuoden 2011 yhteiskuntavastuuraportin tiivistelmä. Koko yhteiskuntavastuuraportti on luettavissa verkkosivuillamme osoitteessa [www.agnico-eagle.com](http://www.agnico-eagle.com). Yhteiskuntavastuuraportti on laadittu Sustainability Reporting Guidelines -raportointiohjeistuksen mukaisesti, jonka on kehittänyt Global Reporting Initiative (GRI). GRI on kansainvälinen organisaatio, joka antaa yrityksille ja organisaatioille ohjeet niiden yhteiskuntavastuuraportointia varten. Raportointiohje sisältää kaivosteollisuuden toimialakohtaiset indikaattorit. Raportissa kuvataan toimintaamme ja tuloksiamme myös Mining Association of Canadian (Kanadan kaivosteollisuusyhdistys, MAC) kestävän kaivostoiminnan Towards Sustainable Mining Initiative -ohjeistuksen (TSM) mukaisesti.

## Visiomme

*Agnico-Eagle Mines Limited (AEM tai Agnico-Eagle)* on sitoutunut tuottamaan taloudellista arvoa osakkeenomistajilleen toimimalla turvallisella sekä sosiaalisesti ja ympäristön kannalta vastuullisella tavalla edistäen työntekijöittemme ja toimintapaikkakuntiemme hyvinvointia. Tavoitteemme on luoda vahva taloudellinen perusta, jotta voimme jakaa sitä hyvää, jonka saavutamme investoinneilla kaivostoimintaan ja kullan rikastukseen, ja toimia kestävän kehityksen katalyyttinä yhteisössämme.



**Kannessa:** Tiivistelmän kannessa Senni Rauhala kurottaa korkealle tarkistaessaan pituuskasvuun ja verratessaan sitä veljensä Rennin, vastasyntyneen siskonsa Seljan ja heidän äitinsä Mari Finnin pituuteen. Senni on Kittilän kaivoksella työskentelevän suunnitteluinsinööri Keijo Rauhalan tytär.

Senni johdattaa meidät AEM:n kolmannen yhteiskuntavastuuraportin teemaan. Tiiviin kasvu- ja laajentumisvaiheen jälkeen teemme töitä sen eteen, että toimintamme vastaa AEM:n ydinarvoja, sidosryhmiemme odotuksia ja teollisuudenalamme parhaita käytäntöjä ja normeja. Haluamme myös varmistaa, että raporttimme käsittelee juuri niitä kysymyksiä, jotka ovat tärkeitä sekä AEM:lle että meidän sidosryhmillemme. Vertaamalla jatkuvasti toimintaamme näihin kehittyviin normeihin ja odotuksiin pyrimme kehittämään yhteiskuntavastuuhjelmiamme ja laajentamaan liiketoimintaamme vastuullisesti.

## Arvomme

**Turvallinen tuotanto**

**Ympäristön suojeleminen**

**Ihmisten ja meitä  
ympäröivien yhteisöjen  
kunnioittava kohtelu**

**Liikevoiton tuottaminen**



## Vuosi 2011 pähkinänkuoressa

Olemme edistyneet niissä yhteiskuntavastuutavoitteissa, jotka ovat tärkeitä AEM:n liiketoiminnalle ja olennaisia sidosryhmillemme. Vuoden 2011 tapahtumista nousevat esiin seuraavat asiat:

- Olemme perustaneet sidosryhmien neuvottelukunnan, joka antaa palautetta ja ohjausta yhteiskuntavastuuhjelmillemme. Toimipaikkamme ovat jatkaneet omia sidosryhmäohjelmiaan.
- AEM on allekirjoittanut syanidin käsittelyä koskevan kansainvälisen säännösten International Cyanide Management Code. Parasta aikaa teemme töitä saadaksemme toimipaikkakohtaiset sertifiointit kuntoon.
- Suremme syvästi LaRonden kaivoksella sattunutta kuolemantapausta sekä Meadowbankissa tapahtunutta vakavaa tapaturmaa, joka aiheutti työntekijälle pysyvän työkyvyttömyyden. Nämä onnettomuudet tapahtuivat huolimatta siitä, että olemme kaikin mahdollisin keinoin pyrkineet alentamaan tapaturmataajuutta kaikissa toimipaikoissamme.
- Olemme tehneet AEM:n ensimmäisen, kaikkia toimipaikkoja koskevat työtyytyväisyyskyselyn. Kyselyssä työntekijät ilmoittivat olevansa sitoutuneita työpaikkaansa, pitävänsä AEM:ää hyvänä työpaikkana ja olevansa ylpeitä yhteiskuntavastuu- ja yhteisöohjelmistamme (87 % vastaajista).
- Kaivostemme kasvanut tuotanto on hieman lisännyt kasvihuonepäästöjä, joiden taso ylittää vuoden 2010 määrät. Sitä vastoin kasvihuonepäästöjen määrä tuotettuja tonneja kohden on vähentynyt jonkin verran.
- Hankintojen tekeminen paikallisista yrityksistä sekä paikallisten työntekijöiden palkkaaminen ovat lisääntyneet useimmilla kaivoksillamme; Nunavutissa paikallisen työvoiman rekrytointi ylitti vuoden 2010 tason. Tavoitteemme on kuitenkin edelleen pienentää keskimääräistä korkeampaa työvoiman vaihtuvuutta.
- AEM on listattu Sustainalyticsin hallinnoimaan Jantzi Social -indeksiin (JSI). Listalle pääsemiseen ovat vaikuttaneet yhteiskunnallinen toimintamme, suhteemme alkuperäisyhteisöihin ja sitoutumisemme huolehtimaan työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta.

# AEM yhdellä silmäyksellä

AEM on kanadalainen kullantuottaja, jolla on kaivoksia ja malminetsintää Kanadassa, Suomessa, Meksikossa ja Yhdysvalloissa sekä vankka kokemus onnistuneesta kasvusta alueilla, joilla liiketoiminnan riskit ovat vähäiset. Vuosi 2011 oli vaikea AEM:lle: kirjassimme 568,9 miljoonan dollarin nettotappion, joka johtui Goldexin ja Meadowbankin alaskirjauksista. Työntekijöiden ja johdon ponnistelujen ansiosta kassavirrat ja kullantuotanto olivat kuitenkin ennätyskelliset Pinos Altosissa ja Kittilässä.

Agnico-Eaglellä on pitkä ja menestyksellinen 55-vuotinen historia. Tänä aikana olemme kulkenet jo pitkän tien, mutta tekemistä on vielä paljon enemmän. Kuten aiemminkin, siirtyessämme vuoteen 2012 vertaamme toimintaamme ja sen tuloksia teollisuudenalamme johtaviin kansainvälisiin normeihin ja yhtiömme ydinarvoihin. Odotamme innolla tapaamisia toimintapaikkakuntiemme ihmisten ja avainsidosryhmiemme kanssa, sillä haluamme varmistaa, että ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset tavoitteemme ovat sekä osa liiketoimintastrategiaamme että olennaisia sidosryhmillämme.

## Toimivat kaivokset



**1 Kittilä**  
Lappi, Suomi

Avolouhos ja maanalainen kaivos Pohjois-Suomessa

Myyntiin saatu tuotanto 2011:  
143 560 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 626

**Ennätyksellinen vuosi kullan tuotannossa ja talteenotossa**



**2 Lapa**  
Quebec, Kanada

Maanalainen kaivos Rivière-Hévassa Luoteis-Quebecissä

Myyntiin saatu tuotanto 2011:  
107 068 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 292

**Tasainen tuotanto koko vuoden 2011 ajan**



**3 LaRonde**  
Quebec, Kanada

Maanalainen kaivos Abitibin alueella Quebecissä (kultaa, hopeaa, sinkkiä, kuparia, lyijyä)

Myyntiin saatu tuotanto 2011:  
124 173 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 994

**Tuotanto LaRonden syväjatkeesta alkoi marraskuussa 2011**



**4 Meadowbank**  
Nunavut, Kanada

Avolouhos Nunavutin territoriossa Pohjois-Kanadassa

Myyntiin saatu tuotanto:  
270 801 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 1153

**Optimoitu louhintasuunnitelma ennakoi pienempää kullan vuosituotantoa ja lyhyempää toiminta-aikaa kaivokselle**

## Suljetut kaivokset

**9 Cobalt Coleman**  
Ontario, Kanada

Kaivostoiminta on lopetettu vuonna 1989.

Sulkemisen jälkeen alueen tilaa seurataan ja pidetään kunnossa.

**10 Eagle & Telbel**  
Quebec, Kanada

Kaivostoiminta on lopetettu vuonna 1993.

Aluetta ollaan ottamassa uuteen käyttöön.

**11 Preissac Molybdenite**  
Quebec, Kanada

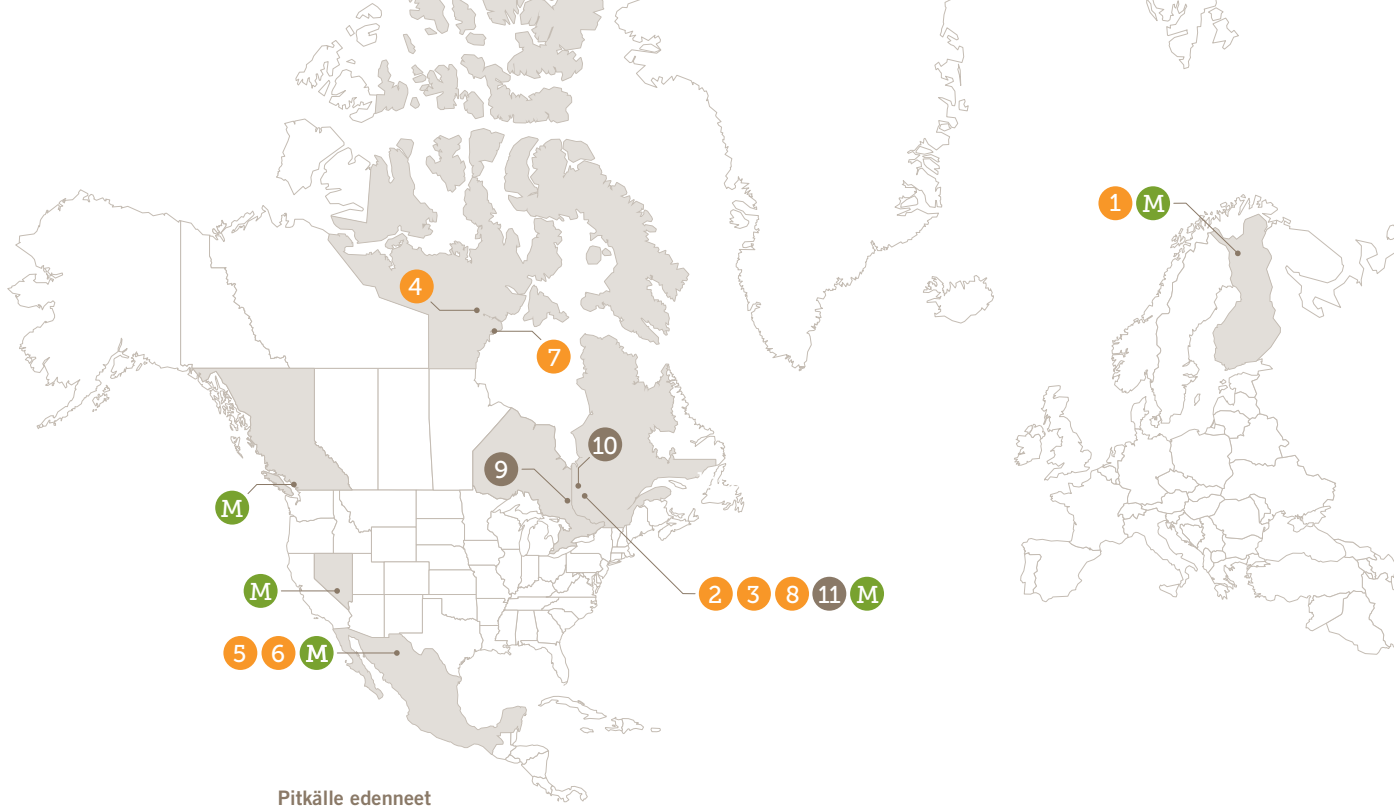
AEM ei ole louhinut tätä koskaan. Kaivostoiminta on lopetettu vuonna 1972.

Aluetta ollaan palauttamassa valtiolle.

## Malminetsintä

**M Malminetsintätoimistot**

Vancouver British Columbiassa Kanadassa; Chihuahua Chihuahuan osavaltiossa Meksikossa; Kittilä Suomessa; Reno Nevadassa USA:ssa; Val d'Or Quebecissä Kanadassa



#### Pitkälle edenneet malminetsintäprojektit

#### Keskeytetty kaivostoiminta



**5 Pinos Altos**  
Chihuahua, Meksiko

Avolouhos, maanalainen kaivos sekä rikastus ja kasauutto Pohjois-Meksikossa (kultaa, hopeaa, sivutuotteita)

Myyntiin saatu tuotanto 2011: 204 380 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 1223

**Kullan vuosituotantoennätys pienillä kustannuksilla**



**6 La India**  
Sonora State, Meksiko

Pitkälle edennyt malminetsintäprojekti Mulatosin kultavyöhykkeellä Sonoran osavaltiossa Meksikossa

Tunnetut ja todennäköiset kultavarannot: 1,2 miljoonaa unssia kultaa (48 miljoonaa tonnia, jonka pitoisuus on 0,74 grammaa tonnissa)

Mahdolliset kultavarannot: 0,715 miljoonaa unssia kultaa (32 miljoonaa tonnia, jonka pitoisuus on 0,69 grammaa tonnissa)

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 85

**La Indian alue koostuu 42 kaivoslupa-alueesta, joiden pinta-ala on yhteensä noin 54 000 hehtaaria. Tämä tekee Agnico-Eaglestä alueellisesti suurimman mineraalioikeuden omistajan Mulatosin kultavyöhykkeellä. Agnico-Eagle hankki La Indian marraskuussa 2011. Sen kannattavuusselvitys on aloitettu, ja Agnico-Eagle jatkaa esiintymän tutkimista aktiivisesti.**



**7 Meliadine**  
Nunavut, Kanada

Pitkälle edennyt malminetsintäprojekti Rankin Inletin lähellä Nunavutin territoriossa Pohjois-Kanadassa (300 km päässä Meadowbankin kaivoksesta)

Malmivarat: Todetut ja todennäköiset malmivarat ovat kasvaneet merkittävästi 2,9 miljoonaan unssiin.

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 89

**Meliadinen malmin kultapitoisuus on korkea. Projekti on lupavaiheessa, ja tuotannon odotetaan alkavan 2017**



**8 Goldex**  
Quebec, Kanada

Maanalainen kaivos Val d'Orissa Quebecissä

Myyntiin saatu tuotanto 2011: 135 478 unssia kultaa

Työntekijöitä ja urakoitsijoita: 328

Kaivostoiminta keskeytettiin lokakuussa 2011.

# Arvomme

Turvallinen tuotanto

Ympäristön suojeleminen

Ihmisten ja meitä  
ympäröivien yhteisöjen  
kunnioittava kohtelu

Liikevoiton tuottaminen



Vuonna 2011 teimme lukuisia toimenpiteitä varmistaaksemme, että yhteiskuntavastuujohjelmamme keskittyvät meille kaikkein tärkeimpiin asioihin. Olemme tehneet sisäisen arvioinnin, johon kuului johtavien kansainvälisten teollisuuskäytäntöjen ja -standardien tarkastelu mukaan lukien uusimmat GRI-ohjeistukset (GR3) ja Kanadan kaivosteollisuusyhdistyksen kestävä kaivostoiminnan ohjeistus (TSM).

Tällä arvioinnilla selvitettiin meille tärkeimmät asiat, kuten

- työntekijöiden ja urakoitsijoiden turvallisuus
- sidosryhmien osallistuminen
- suora taloudellinen arvo avainsidosryhmillemme
- hallintoasiat ja
- jäte- ja vesihuoltoon, rikastushiekkan varastointiin ja kaivoksen sulkemiseen liittyvät ympäristöasiat.

Tästä syystä raportissamme kiinnitetään erityistä huomiota näihin aihepiireihin, jotka vaikuttavat kaikkein

eniten liitetoimintaamme ja jotka ovat myös kaikkein tärkeimpiä sidosryhmillemme.

## Sidosryhmiemme arvokkaat näkemykset

Teimme aluksi sidosryhmäkartoituksen selvittääksemme avainsidosryhmämme sekä toimipaikkakohtaisesti että koko yhtiön tasolla. Tarkoituksena on kehittää edelleen avainorganisaatioiden osallistumista – niiden, joilla saattaa olla merkittävä vaikutus toimintaamme tai joihin meidän toimintamme voi merkittävästi vaikuttaa.

Koko yhtiön tasolla olemme perustaneet sidosryhmien neuvottelukunnan, joka neuvoo ja opastaa johtoryhmäämme ja auttaa meitä havaitsemaan kysymykset, jotka ovat tärkeitä liiketoiminnallemme ja olennaisia sidosryhmillemme.

Alueellisella tasolla järjestimme sidosryhmätapaamisia, joiden tarkoituksena oli saada palautetta paikallisilta ja alueellisilta sidosryhmiltämme heidän odotuksistaan AEM:n kestävä kehityksen prioriteeteista, ohjelmista ja tavoitteiden toteutumisesta.



**Mikä on tärkeintä:** Vuonna 2011 teimme lukuisia toimenpiteitä varmistaaksemme, että yhteiskuntavastuuhjelmamme keskittyvät kaikkein tärkeimpiin kysymyksiin. Ne ovat asioita, jotka vaikuttavat merkittävästi yhtiöömme nyt tai mahdollisesti seuraavien 3–5 vuoden aikana.



### **Yhteiskuntavastuupalkinnot ja -sertifioinnit**

Kaikki työntekijämme tekevät parhaansa, jotta ydinarvoihimme liittyvät vaatimukset täyttyvät heidän omista työpaikoissaan. Vuosi 2011 ei ollut poikkeus.

**Jantzi Social Index (JSI)®:** AEM on listattu Sustainalyticsin hallinnoimaan Jantzi Social -indeksiin. Yhtiömme sai tunnustusta ”vahvasta sosiaalisesta vastuustaan, joka näkyy sen suhteissa alkuperäisyhteisöihin. Agnico-Eagle on myös osoittanut sitoutumisensa työntekijöittensä turvallisuuden vaalimiseen tehokkaiden turvallisuusjohtamisjärjestelmiensä avulla. Tämän ansiosta kuolemaan johtaneita tapaturmia sattuu vähemmän kuin muissa alan yrityksissä keskimäärin.”

**Turvallisuus ensin:** Quebecin kaivosteollisuusyhdistys (Quebec Mining Association) palkitsi LaRonden, Lapan ja Goldexin kaivosten 15 työnjohtajaa heidän tiimiensä saavutettua yli 50 000 työtuntia ilman ainoatakaan sairauspoissaoloa johtanutta tapaturmaa.

**Sosiaalisesti vastuullinen yritys:** Meksikon filantropiakeskus (Centro Mexicano para la Filantropía) ja yritysten yhteiskuntavastuun liitto (Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial en México) ovat sertifioineet Pinos Altosin kaivoksen sosiaalisesti vastuulliseksi yritykseksi jo viitenä peräkkäisenä vuonna. Tämä sertifiointi on tunnustus erinomaisista yhteiskuntavastuun toimintatavoista Pinos Altosissa.

**Tasavertaisten mahdollisuuksien työnantaja:** Jo toista kertaa AEM:n Meksikon yksikkö sai julkisen tunnustuksen Meksikon valtiolta tasavertaisten mahdollisuuksien työnantajana ja erityisesti siitä, että naisilla on työssä samantyyppiset oikeudet kuin miehillä (sukupuolten välinen tasa-arvo). Tämä kunniamaininta jaetaan joka toinen vuosi.

**Suur-Toronton huipputyönantajat:** Jo toisena peräkkäisenä vuonna AEM:n Toronton toimistolle annettiin tunnustusta poikkeuksellisen hyvänä työnantajana. Tämä jokavuotinen kilpailu palkitsee organisaatioita, jotka tarjoavat työntekijöilleen edistyksellisiä ja uudenlaisia henkilöstöohjelmia.

**Most Improved Camp -palkinto:** Vuonna 2011 AEM:n Meliadinen malminetsintäleiri Nunavutissa palkittiin Kivalliin inuittiyhdistyksen (KIA) Most Improved Camp -palkinnolla. Tämä palkinto myönnettiin yhtiön tekemästä kovasta työstä ja saavutuksista Meliadinen malminetsintäleirin infrastruktuurin parantamiseksi kuluneiden 18 kuukauden aikana.

**Puhdas teollisuus:** Pinos Altos sai Puhdas teollisuus -tunnustuksen (Industria Limpia) Meksikon ympäristövirastolta. Tämä sertifikaatti, joka myönnetään perusteellisen auditoinnin jälkeen, on tunnustus Pinos Altosin erinomaiselle ympäristöjohtamiselle.

**Lähiympäristön kehittäminen:** Syksyllä 2011 Rouyn-Norandan kauppa- ja teollisuuskamari palkitsi AEM:n suuryritysten sarjassa aktiivisesta osallistumisesta lähiympäristönsä ja -yhteisönsä kehittämiseen. Palkinto tuli yhtiön antamasta tuesta alueen terveydenhoidolle sekä taide-, kulttuuri-, urheilu-, vapaa-ajan- ja koulutustoiminnalle.

# Tavoitteemme ja niiden toteutuminen



## Turvallisuustavoitteiden saavuttaminen

Yksi AEM:n ydinarvoista on toimia turvallisesti, jolloin ensisijaisena tavoitteena kaikilla kaivoksillamme on nolla työtapaturmaa. Teemme kaikkemme luodaksemme ja pitääksemme yllä turvallisen työympäristön kaikille työntekijöillemme. Vuonna 2011 jouduimme suureksi suruksemme ilmoittamaan LaRonden kaivoksella urakoitsijan palveluksessa työskennelleen Jean-Yves Dunnin kuolemasta. Quebecin työturvallisuuslautakunta ja LaRonden kaivoksen työsuojelutoimikunta tutkivat tämän kuolemaan johtaneen tapaturman. Toteutamme parhaillaan korjaavia toimenpiteitä, jotka määriteltiin tutkinnan aikana. Näitä toimenpiteitä ovat parempi työturvallisuuskoulutus kaikille työntekijöille ja

urakoitsijoille, yhteistyö laitevalmistajien kanssa koneoperaattoreiden näkökentän parantamiseksi sekä maanalaisen kaivoksen koneissa olevan, henkilöiden havaitsemiseen liittyvän uuden tekniikan testaaminen. Vuonna 2011 AEM:n kaikkien toimipaikkojen sairauspoissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus oli 3,21, kun se vuonna 2010 oli 3,32. Vuoden 2011 summa sisältää yhteensä 197 tapaturmaa, jotka ovat johtaneet joko sairauspoissaoloon tai korvaavaan työhön, jota työntekijä on tehnyt, kunnes hän on täysin toipunut tapaturman seurauksista. Vuonna 2010 luku oli 163.

## Terveys ja turvallisuus toimipaikoittain 2011

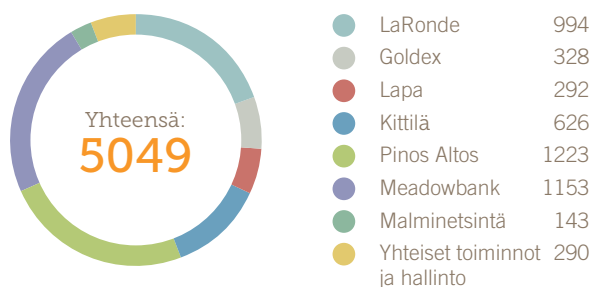
2011	LaRonde	Goldex	Lapa	Kittilä	Pinos Altos	Meadowbank	Malminetsintä	Yhteensä
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	1	0	0	0	0	0	0	1
Sairauspoissaoloon johtaneet tapaturmat	17	3	5	25	1	16	11	78
Korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat	30	4	13	1	18	48	11	119
Sairaanhoidon vaatineet tapaturmat	51	25	23	19	135	33	6	292
Tapaturmista johtuneet poissaolopäivät	2070	15	473	237	476	819	100	4190
Sairauspoissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneiden tapaturmien taajuus (per 200 000 työtuntia)	4,20	1,93	6,17	3,94	0,95	5,16	5,03	3,21



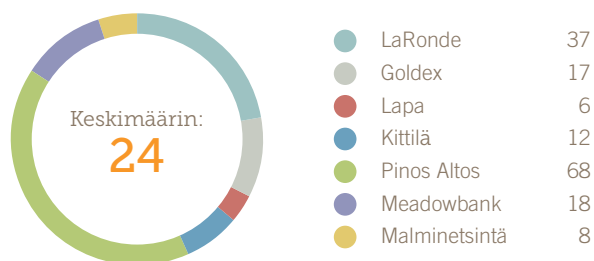
Saavutimme tärkeimmät ympäristö-, talous-, henkilöstö- ja yhteisötavoittemme, mutta turvallisuustavoite ei toteutunut LaRonden kaivoksen kuolemaan johtaneen tapaturman ja Meadowbankin vakavan, pysyvään työkyvyttömyyteen johtaneen tapaturman vuoksi.



### Työvoima yhteensä alueittain



### Keskimääräiset koulutukseen käytetyt tunnit per työntekijä



### Henkilöstöhallinnon tavoitteiden toteutuminen

Yrityskulttuurimme, joka korostaa yhteistyötä, sitoutumista ja hyviä suorituksia, auttaa meitä saamaan ja pitämään palveluksessamme parhaimmat työntekijät tällä erittäin kilpaillulla teollisuudenalalla. Toimintakulttuurimme auttaa meitä myös vastaamaan teknisiin, toiminnallisiin ja yrityksen maineeseen liittyviin haasteisiin, joita kohtaamme kasvattaessamme liiketoimintaa ja lisätessämme työvoimaa maailmanlaajuisesti.

Vaikeuksista huolimatta vuonna 2011 työntekijämme työsuoritukset olivat edelleen huippuluokkaa. Vuoden lopussa työntekijämäärämme oli maailmanlaajuisesti yhteensä 3852 henkeä. Urakoitsijoiden työntekijät mukaan lukien työntekijämäärä on noussut 5049 henkeen, kun se vuonna 2010 oli 4782.

**Koulutus- ja kehittämismahdollisuudet:** Koska työvoimatarpeemme kasvaa liiketoimintamme kasvun myötä, haluamme varmistaa, että työntekijöillämme on tarvittavat työkalut ja -taidot tehtäviensä suorittamiseen ja kykijensä täysimittaiseen käyttämiseen. Painopisteemme on parantaa työntekijöiden henkilökohtaisia ja uraan liittyviä kehittämismahdollisuuksia sekä tarjota työntekijöille laaja-alaista turvallisuuskoulutusta, jotta he voivat täyttää AEM:n turvallisuusstandardit omilla työpaikoillaan.

**Paikallisen työvoiman käytön maksimointi:** Tärkein tavoitteemme on palkata 100 % työvoimastamme – toimipaikkojen johtoryhmät mukaan lukien – toimipaikkojemme sijaintialueilta. Vuonna 2011 noin 82 % AEM:n työntekijöistä, johtotaso mukaan lukien, oli kotoisin työpaikkansa sijaintialueelta. Vuonna 2010 vastaava luku oli 78 %.

## Tavoitteemme ja niiden toteutuminen

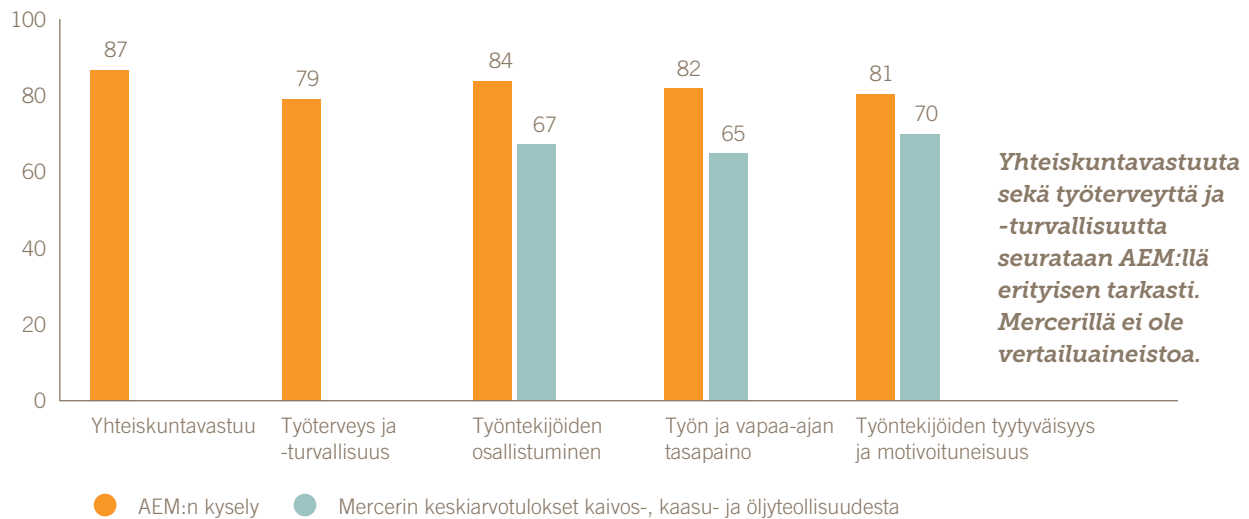
Meksikossa yli 99,9 % AEM:n työvoimasta on kotoisin Meksikosta ja etenkin pohjoisista Chihuahuan, Sonoran ja Sinaloan osavaltioista. Valtaosa eli 68 % kaivoksen työvoimasta on Chihuahuan osavaltiosta. Suurin osa heistä on kotoisin kunnista, jotka sijaitsevat 10 kilometrin säteellä kaivoksesta. Vuonna 2010 heidän osuutensa oli 63 %. Lisäksi suuri enemmistö Pinos Altosin johtoryhmän jäsenistä on Meksikosta.

Meadowbankissa noin 40 % kaivoksen paikallisesta työvoimasta on Nunavutin territoriossa sijaitsevan Kivalliqin alueen inuiittiväestöä. Olemme lisänneet inuiittityöntekijöiden oppisopimuskoulutusta heidän osaamisensa ja urakehityksensä edistämiseksi.

**Työtyytyväisyyskysely:** Vuonna 2011 teimme AEM:n ensimmäisen yhteisen työtyytyväisyyskyselyn. Saamamme palautte on erittäin tärkeää strategisen henkilöstösuunnitelman laatimisessa AEM:n yhä kasvavaa työvoimaa varten. Se auttaa meitä myös säilymään ykköstyönantajavaihtoehtona toiminta-alueillamme.

Työntekijämme kertoivat meille mielipiteensä lukuisista tärkeistä, työpaikkaansa liittyvistä asioista. Kyselyn osallistumisprosentti oli 68 %. Työntekijöittemme mukaan AEM on hyvä yritys kansallinen, ja he ovat erityisen ylpeitä siitä, miten yhtiö osallistuu toimintapaikkakuntiansa elämään. Heidän mielestään toimintamme on ympäristötietoista ja AEM on hyvä paikka tehdä töitä. Parhaimman arvosanan saimme yhteiskuntavastuuohjelmastamme, jota piti hyvänä 87 % kaikista työntekijöistämme. Työntekijät antoivat myös avointa palautetta asioista, joissa meillä on kehittämistä, erityisesti AEM:n yleisistä työnjohtamistavoista. Olemme välittäneet kyselyn tulokset työntekijöillemme ja yksiköiden johtoryhmille; parasta aikaa tarkastelemme palautetta ja suunnittelemme siihen liittyviä toimenpiteitä. Taulukossa näkyy kyselyn viisi parasta tulosta, joita on verrattu kyselyn tehneen Mercerin samojen aihepiirien keskiarvotuloksiin. Mercerillä ei ollut käytettävissään teollisuuden yhteiskuntavastuuta ja turvallisuusasioita koskevia keskiarvotietoja, ja nämä arviointiluokat laadittiin AEM:n työtyytyväisyyskyselyä varten.

### Työtyytyväisyyskyselyn viisi parasta (prosenttia)





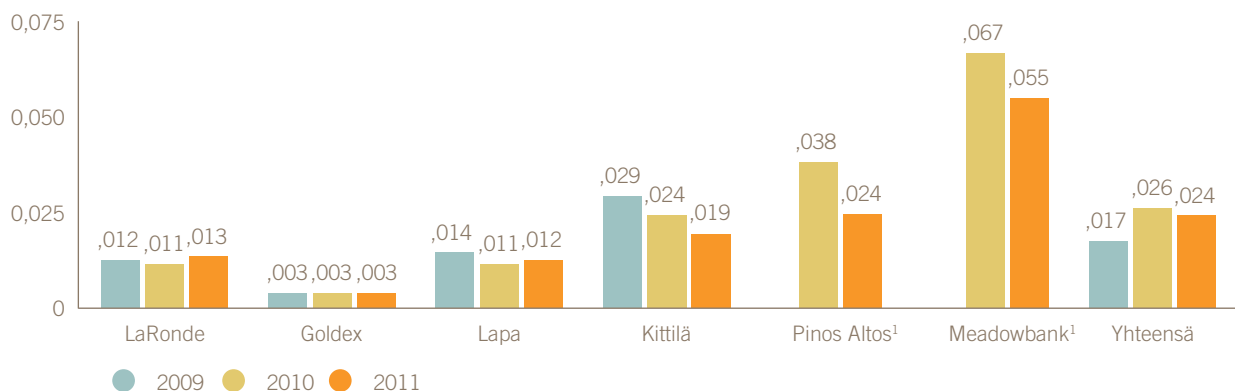
### Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Pyrimme rajoittamaan toimintamme ympäristövaikutuksia käyttämällä luonnonvaroja tehokkaasti, estämällä tai rajoittamalla ympäristön saastumista ja vähentämällä jätteiden syntyä. Jokaisen toimipaikkamme tulee määritellä, analysoida ja hallita ympäristöriskit ja toimia läpinäkyvästi yhteistyössä paikallisten sidosryhmien kanssa.

**Kasvihuonepäästöt:** Vuonna 2011 AEM:n suorien ja epäsuorien kasvihuonepäästöjen kokonaismäärä oli 339 915 tonnia, mikä oli 16 % enemmän kuin vuonna 2010. Kasvu johtui pääasiassa lisääntyneestä tuotantokapasiteetista. (Louhitun malmin määrä kasvoi 23 %.) Tästä määrästä 281 399 tonnia oli suoria päästöjä ja 58 716 tonnia epäsuoria päästöjä. Vuonna 2011 suorien kasvihuonepäästöjen määrä kaikilla toimivilla kaivoksillamme oli yhteensä 0,024 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia per louhitut tonnit. Vuonna 2010 määrä oli 0,026 tonnia, eli nyt se on 6 % pienempi.

### Suorat kasvihuonepäästöt yhteensä

(CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonni per käsitelty malmitonni tonneina)



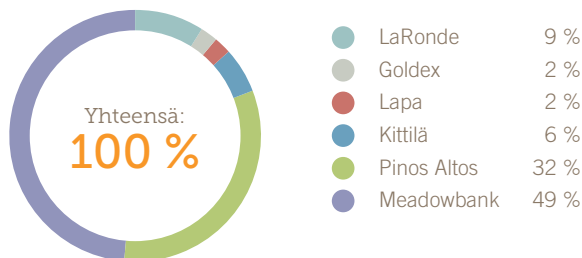
1) Pinos Altosin ja Meadowbankin kaivosten kasvihuonepäästöjen vertailutiedot ovat olleet käytettävissä vuodesta 2010 lähtien.

2) Kaikki numerot on pyöristetty lähimpään kolmeen desimaaliin. (Kasvihuonepäästöjen vuosittainen määrä tuotettua malmitonnia kohti pyöristettynä neljään desimaaliin: 2010 – 0,258 ja 2011 – 0,0242; laskua 6 %.)

Tarkkailemme kuukausittain suoria ja epäsuoria kasvihuonepäästöjä ja raportoimme vuosittain Carbon Disclosure Project -organisaatiolle sekä kasvihuonepäästöjen kokonaismäärän tonneina että päästö määrän per tuotettu yksikkö.

### Suorat ja epäsuorat kasvihuonepäästöt yhteensä 2011

(prosenttia)



## Tavoitteemme ja niiden toteutuminen

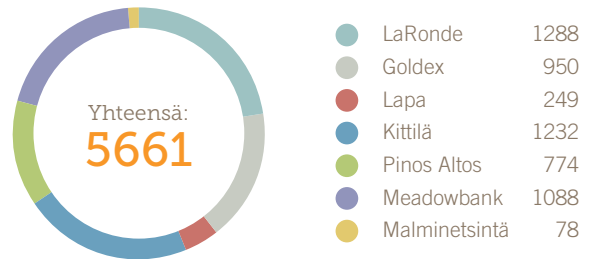
**Energiankulutus:** Vuonna 2011 AEM:n energiankulutus kasvoi hieman, mikä johtui ensisijaisesti kaivostemme tuotannon kasvusta. Sähkönkulutuksen kokonaismäärä kasvoi 5 % vuonna 2011, 691 miljoonasta kWh:sta 728 miljoonaan kWh:iin. Dieselpolttoaineen kulutus kasvoi 77,5 miljoonasta litrasta 94,7 miljoonaan litraan. Kasvua oli 21 %. Noin 10 miljoonaa litraa tästä määrästä käytettiin Meadowbankissa, Mascotassa ja Pinos Altosissa, joissa dieselpolttoaineesta tuotetaan sähköä. Maakaasun kulutus kasvoi 26 % verrattuna vuoteen 2010. Osasyynä tähän ovat LaRonden ja Lapan uuteen ammoniakäsittelylaitokseen liittyvät lämmitystarpeet sekä erityisen kylmä talvi 2011 Abitibissa.

Meadowbank on syrjäinen paikka, jota ei voida liittää mihinkään voimaverkkoon. Tästä syystä energia tuotetaan siellä dieselpolttoainetta polttamalla. Vuonna 2011 tuotimme siellä sähköä 125 miljoonaa kWh 26 miljoonasta litrasta dieseliä, joka kuljetettiin pohjoiseen meriteitse. Meadowbankin voimalaitoksen hukkalämpö kerätään talteen ja sillä lämmitetään kaivoksen rakennuksia, mikä arktisissa oloissa merkitsee huomattavaa energiansäästöä.

**Vesitalous:** Hyvin hoidettu vesitalous sekä jätevesihuolto ovat kaikilla kaivoksillamme merkittävä osa ympäristöjohtamista. Vuonna 2011 AEM:n vedenkulutus oli yhteensä 5,7 miljoonaa kuutiota, kun se vuonna 2010 oli 5,9 miljoonaa kuutiota. Kulutuksen 3 %:n pieneneminen johtuu paljolti tuotantomme stabilisoinnista. Vuonna 2011 tuoreveden käyttö oli yhteensä 0,40 kuutiota per louhittu malmitonni, kun se vuonna 2010 oli 0,52 kuutiota. Kulutus on pienentynyt 23 % Meadowbankin, Kittilän ja Pinos Altosin uusien prosessien parannusten ansiosta.

## Vedenkulutus yhteensä

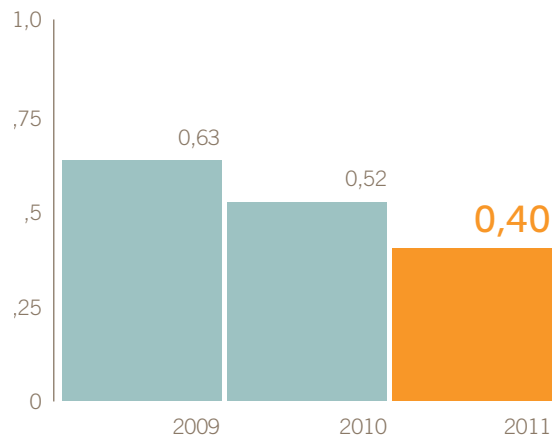
(1000 kuutiota)



Yksi tuotantoon liittyvistä tavoitteistamme on saada kaikki tuoreveden kulutus mahdollisimman pieneksi. Pyrimme lisäämään veden kierrätystä kaikissa yksiköissämme kyseenalaistamalla nykyiset ja uudet tuoreveden käyttötarpeet: voidaanko tuorevesi korvata kierrätetyllä vedellä?

## Vedenkulutus suhteessa tuotantoon

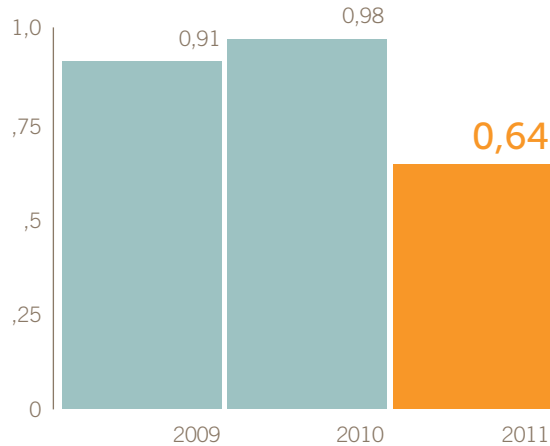
(kuutioina per käsitelty malmitonni)



**Poistovedet:** Noudatamme kaikilla laitoksillamme tiukkoja jäteveden laatuun liittyviä vaatimuksia. Vesistöjä, joihin jätevesiä lasketaan, tarkkaillaan säännöllisesti päästöjen ekologisten vaikutusten havaitsemiseksi.

### Vedenpoisto suhteessa tuotantoon

(kuutioina per käsitelty malmitonni)



Kaikkien kaivostemme yhteenlaskettu jätevesien määrä vuonna 2011 oli 8,9 miljoonaa kuutiota, kun se vuonna 2010 oli 11,1 miljoonaa kuutiota. Määrä on pienentynyt 20 %. Jätevettä tuotettiin 0,64 kuutiota louhittua malmitonnia kohden, kun sama luku vuonna 2010 oli 0,98 kuutiota, eli määrä on pienentynyt 35 %. Syynä tähän on paljolti se, että Meadowbankin kaivoksen kuivatustyöt saatiin liki valmiiksi. Second Portage Armin kuivatus valmistui vuoden aikana ja Bay Goosen pumppaus tuli lähes valmiiksi.

**Jätehuolto ja rikastushiekan käsittely:** Kaivostoiminnan luonteeseen kuuluu tuottaa suuria määriä sivukiveä ja rikastushiekkaa, koska metallien pitoisuus louhitussa malmitonnissa on pieni. Tämä pitää paikkansa erityisesti kullan louhinnassa, jossa kultapitoisuus ilmaistaan grammoina per tonni. Vuonna 2011 AEM:n kaivoksissa tuotettiin 53,2 miljoonaa tonnia sivukiveä ja 10,9 miljoonaa tonnia rikastushiekkaa. Vastaavat summat vuonna 2010 olivat 49,9 miljoonaa ja 9,9 miljoonaa tonnia. Tuotetun sivukiven lisääntymien johtuu pääasiassa Pinos Altosin, Mascotan ja Meadowbankin kaivoksen avolouhosten tuotannon kasvusta.



Vesinäytteenotto LaRondessa

Vuonna 2011 noin 14 % AEM:n kaivostoiminnassa tuotetusta sivukivestä käytettiin joko maanalaisen kaivoksen pastatäyttöön tai rikastushiekka-altaiden tai muun infrastruktuurin, kuten teiden rakentamiseen. Noin 10 % syntyneestä rikastushiekasta palautettiin maanalaiseen kaivokseen louhosten täyttömateriaaliksi. Pastatäyttö on käytössä Pinos Altosissa ja LaRondessa, ja pastatäyttölaitosta rakennetaan Kittilässä. Meadowbankissa ei ole maanalaista kaivosta, joten rikastushiekkoja ei voida palauttaa maan alle louhosten täyttömateriaaliksi.

## Tavoitteemme ja niiden toteutuminen



**Ympäristövahingot ja niiden hoito:** Vakavia ympäristövahinkoja ei sattunut vuonna 2011 eikä merkittäviä korjaavia toimenpiteitä tarvinnut tehdä yhdelläkään kaivoksistamme. Vuoden aikana Goldexin kaivos sai huomautuksen eteläisen rikastushiekka-altaansa poistoveden liian korkeasta kokonaiskiintoainepitoisuudesta. Korjaavana toimenpiteenä kaivos pidentää materiaalin viipymäaikaalta, jolloin kiintoaine ehtii kunnolla laskeutua altaan pohjaan. Goldexille ei koitunut sakkoja tai muita maksuja kiintoainepitoisuusrajan ylittämisestä.

Työntekijöitämme rohkaistaan ilmoittamaan kaikki ympäristövuodot ja -vahingot niiden suuruusluokkaan katsomatta, jotta ne voidaan asianmukaisesti tutkia ja tarvittaviin toimenpiteisiin voidaan ryhtyä vahingon minimoimiseksi ja ennalta ehkäisemiseksi. Vuonna 2011 raportoitiin 138 ympäristövuotoa, kun vastaava luku vuonna 2010 oli 135. Näistä tapauksista kaivosalueen rajojen ulkopuolella sattui viisi vuotoa, joista vain yhden määrä oli suuri (11 200 litraa). Tämän vuodon saastuttama maa-aines kerättiin kokonaan talteen eikä sillä ollut vaikutusta pintavesiin. Kaivosalueen rajojen sisäpuolella sattui 32 ympäristövuotoa, joiden suuruus oli 100–1 000 litraa. Yli 1 000 litran vuotoja sattui 20. Vuonna 2010 nämä luvut olivat 26 ja 11. Uskomme, että vuoden 2011 ympäristövuotojen korkeampi määrä kertoo pikemminkin parantuneesta seurannasta ja raportoinnista kuin itse vuototapausten lisääntymisestä. Koska olemme alkaneet käyttää Intalex-järjestelmää raportointityökaluna ja sen lisäksi korostamme vaaratilanteiden raportoinnin tärkeyttä, odotamme raportoitujen vuototapausten määrän lisääntyvän myös vuonna 2012.

## Taloudellinen arvo

Tuotannon kannalta vuosi 2011 oli AEM:lle vaikea. Goldexin kaivoksen toiminnan keskeytymisen myötä olemme tarkistaneet louhintasuunnitelmiamme varmistaaksemme, että meillä on vakaat ja toteutettavissa olevat tuotantosuunnitelmat seuraaville kolmelle vuodelle.

Vuonna 2011 AEM:n operatiivisen toiminnan kassavirta oli ennätyselliset 663,5 miljoonaa dollaria. Samoin kullann tuotanto saavutti ennätystason Pinos Altosissa ja Kittilässä. LaRonden jatke pääsi kaupalliseen tuotantoon marraskuussa. Se odotetaan olevan tuotantomme suurin kasvuveturi seuraavien vuosien ajan.

Vuonna 2011 AEM:n neljännesvuosittainen osinko kasvoi 25 % eli 0,20 dollariin per osake. AEM on jakanut osinkoa 30 peräkkäisenä vuotena.

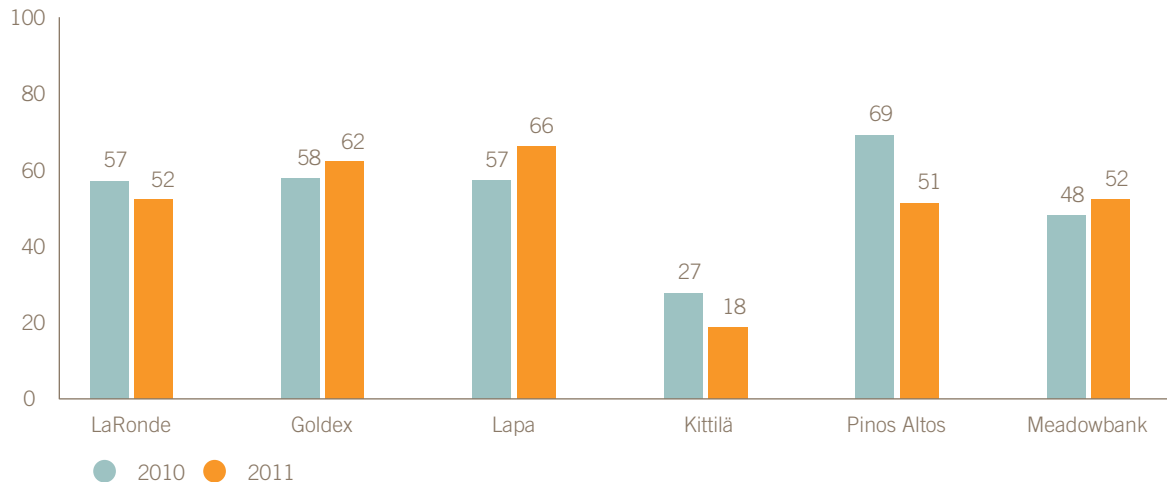
Uskomme, että vuonna 2012 suurin osa kaivoksistamme pystyy tuottamaan kultaa aiempaa enemmän, ja sen tuloksena AEM:n kannattavuus todennäköisesti paranee. Ennustamme kullantuotannon kasvavan nykyisillä kaivoksillamme myös vuosina 2013 ja 2014 samalla, kun La Indian ja Meliäinen projektit menevät eteenpäin.

AEM edistää toiminta-alueittensa ja niissä olevien yhteisöjen kehitystä palkkaamalla ja kouluttamalla paikallista väestöä, luomalla liiketoimintamahdollisuuksia paikallisille yrityksille ja investoimalla yhteisöjen ja niiden lähialueiden kehittämiseen. Vuonna 2011 AEM maksoi palkkoja yhteensä 308,8 miljoonan dollarin arvosta. Vuonna 2010 tämä summa oli 280,8 miljoonaa dollaria. Palkkojen ja etuisuuksien myötä olemme hyödyttäneet Kanadan Quebecissä sijaitsevan Abititin alueen taloutta 156,9 miljoonalla dollarilla, Suomen taloutta 32 miljoonalla dollarilla, Kanadassa sijaitsevan Nunavutin taloutta 74 miljoonalla dollarilla sekä Meksikon Chihuahuan osavaltion taloutta 16 miljoonalla dollarilla. Vuonna 2011 suoritimme myös valtionhallinnoille erilaisia maksuja, kuten veroja ja rojalteja, yhteensä 79 miljoonan dollarin arvosta.

**Suora tuotettu ja jaettu taloudellinen arvo**  
(1000 USD)

	Yhteensä
a) Liikevaihto	1 821 799 \$
b) Käyttökustannukset	960 934 \$
c) Työntekijöiden palkat ja työsuhte-edut	308 877 \$
d) Maksetut korot ja osingot	163 048 \$
e) Maksut valtiolle – bruttoverot	66 634 \$
f) Maksut valtiolle – rojaltit	12 390 \$
Verot ja rojaltit yhteensä	79 024 \$
g) Investoinnit lähialueen yhteisöjen hyväksi – vapaaehtoiset lahjoitukset ja investoinnit lähialueen yhteisöjen hyväksi	3 655 \$
h) Kertyneet voittovarot (alijäämä)	(129 021) \$
i) Osinko per osake	0,80 \$

**Ostot paikallisilta yrityksiltä**  
(prosenttia)



**Paikalliset hankinnat:** Aina kun mahdollista, ostamme tarvitsemamme palvelut ja tuotteet ensisijaisesti paikallisilta yrityksiltä pyrkien näin tukemaan toimintapaikkakuntiamme, piristämään paikallista talouselämää ja minimoimaan materiaalien kuljetukseen liittyvät ympäristövaikutukset. Paikallisten palvelun- ja tavarantoimittajien tulee kuitenkin täyttää samat kriteerit kuin kaikkien muidenkin mahdollisten palvelun- ja tavarantoimittajiemme. Pyrimme edelleenkin lisäämään hankintoja paikallisilta yrittäjiltä kaikilla kaivoksillamme. Vuonna 2011 keskimäärin 50 % tavaroista ja palveluista hankittiin paikallisten tavarantoimittajien ja urakoitsijoiden kautta.

**Lähiympäristömme hyväksi:** AEM edistää paikallisten yhteisöjen kehitystä investoimalla terveyteen, koulutukseen ja kehityshankkeisiin.



2009	881 931 \$
2010	1 878 325 \$
2011	3 655 395 \$

**Vuodesta 2009 lähtien AEM on lahjoittanut yli 6,4 miljoonaa dollaria paikallisille organisaatioille ja tapahtumille.**

## Vastuumme ja sitoumuksemme



### Velvollisuutemme työntekijöiltämme ja paikallisia yhteisöjä kohtaan

AEM:n kyky kasvaa ja menestyä perustuu paljolti molemminpuoliseen kunnioitukseen yhtiön ja sen työntekijöiden ja paikallisten yhteisöjen välillä. Käymme vuoropuhelua näiden avainsidosryhmiemme kanssa, jotta ymmärrämme paremmin heidän odotuksensa ja huolenaiheensa ja voimme ryhtyä tarvittaessa toimenpiteisiin asioiden parantamiseksi. Samalla voimme toimia kestäväen kehityksen katalyyttinä toiminta-alueillamme.

Seuraavat esimerkit kuvaavat sitoutumistamme työntekijöittemme ja paikallisten yhteisöjen hyvinvointiin vuonna 2011:

**Goldexin kaivostoiminnan keskeyttäminen:** Lokakuussa 2011 keskeytimme kaivostoiminnan Val d'Orissa sijaitsevassa Goldexin kaivoksessa tutkiaksemme maaperän vakautta ja korjataksemme siihen liittyviä ongelmia.

Kaivostoiminnan keskeyttämisellä oli mahdollisia vaikutuksia monien ihmisten elämään niin kaivoksella kuin sen ulkopuolellakin.

- **Työntekijämme:** Laadimme välittömästi suunnitelman, jonka avulla pyrimme minimoimaan kaivostoimintaan liittyvien toimenpiteiden vaikutuksen 250 vakituiseen työntekijäämme tämän tutkimus- ja korjausvaiheen aikana. Pystyimme sijoittamaan 95 työntekijää muille Kanadan kaivoksillemme, ja jäljelle jääneet 150 työntekijää ovat aktiivisesti mukana Goldexin kaivoksen korjaustöissä ja malminetsinnässä. Viisi työntekijää on irtisanoutunut itse; vakinasta henkilöstöä ei ole irtisanottu.

- **Val d'Orin asukkaat:** Goldexin kaivos sijaitsee hyvin lähellä Val d'Orin kaupunkia, joten kaikki poikkeamat kaivoksen normaalista elämästä luonnollisesti koskevat kaupungin asukkaita. Goldexin kaivos käy jatkuvaa vuoropuhelua kiinteistönomistajien, liikeyritysten ja kunnan edustajien kanssa maan vajoamiseen liittyvistä kysymyksistä ja antaa asukkaille säännöllisesti tietoa tilanteesta.
- **Maanomistajat ja Goldexin naapurit:** Olemme ottaneet käyttöön ennalta ehkäisevän seurantaohjelman, jonka tarkoituksena on seurata kaivoksen mahdollisia vaikutuksia sen naapureiden maaomaisuuteen tai rakennuksiin. Jos on käynyt ilmi, että maan vajoaminen on vaikuttanut niihin, olemme esittäneet kiinteistönomistajille lukuisia tapauskohtaisia toimenpidevaihtoehtoja. Nämä keskustelut jatkuvat edelleen.

**Talouden kehittäminen Meksikossa:** AEM:n tavoite Meksikossa on jakaa kaivostoiminnasta koitunutta hyötyä naapuriyhteisöille. Yksi tapa on rohkaista paikallista väestöä vaihtoehtoihin liiketoimintahankkeisiin. Tämä on erityisen tärkeää, jotta paikallinen elinkeinoelämä olisi monipuolista ja perheiden keskimääräinen tulo kasvaisi. Pinos Altosin kaivoksella Meksikossa esimerkiksi muodostimme paikallisten toimijoiden kanssa yhteistyötoimin tarkoituksenamme tukea aloittavaa ompeluosuuskuntaa. Yhteistyökumppanimme hankki koneet ja AEM tarjosi rahoituksen laitteiden ja tilojen hankintaan paikalliselle vaatevalmistajalle, josta tuli kaivosteollisuuden tavarantoimittaja. Tällä hetkellä yritys työllistää 11 henkeä.



**Vastuullisuus kaivostoiminnassa:** Haluamme saavuttaa omat standardimme, jotka koskevat tuotannon turvallisuutta, ihmisten ja yhteisöjen kunnioittavaa kohtelua ja ympäristösuojelua, jokaisella tuotantolaitoksellamme ja jokaisessa yhteisössä, jossa toimimme.



**Laitesimulaattorikoulutus Nunavutissa:** Edistämme kestävästä, pitkäjänteistä kehitystä palkkaamalla ja kouluttamalla paikallista väestöä, jolloin heidän tulevaisuuden työmahdollisuutensa paranevat. Vuonna 2011 Meadowbankin koulutustiimi otti käyttöön malmiauton ajosimulaattorin, joka oli Kanadassa ensimmäinen laatuaan.

Simulaattorin avulla operaattorilla on mahdollisuus harjoitella kiviauton ajoa todellisen kaltaisessa, mutta turvallisessa ja kontrolloidussa ympäristössä. Simulaattorikoulutukseen kuuluu kolmen kuukauden mittainen kaivoksella tapahtuva koulutus, joka on samanlainen kuin talon sisäinen oppisopimuskoulutus.

Projektin tavoitteena on parantaa kaivoksen tuottavuutta ja pienentää käyttökustannuksia, mutta samalla se myös edistää työvoiman saantia Meadowbankin kaivokselle lähiympäristöstä. Suurin hyöty tulee siitä, että alueen asukkailla on mahdollisuus oppia nämä taidot paikan päällä ja juuri sellaisella laitteella, jota he lopulta käyttävät työssään. Tätä varten heidän ei tarvitse jättää perheitään ja lähteä opiskelemaan Ontarioon saakka.



*Christopher Iglookyouak harjoittelee malmiautosimulaattorilla.*

## Vastuu ympäristöstä

AEM on sitoutunut

- suojelemaan ympäristöä
- noudattamaan tiukkoja ympäristöstandardeja
- vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia ja
- jatkuvasti parantamaan ympäristöasioiden hallintaa ja niistä tiedottamista avoimella ja läpinäkyvällä raportoinnilla asianomaisille viranomaisille ja sidosryhmille.

Uskomme, että soveltamalla toimialan parhaita käytäntöjä voimme minimoida toimintamme ympäristövaikutukset niin laajasti kuin käytännössä on mahdollista. Jos ympäristövahinkoja sattuu, etsimme niiden syyt ja ryhdymme toimenpiteisiin vahingon uusiutumisen estämiseksi. Kaikilla laitoksillamme on suunnitelmat mahdollisten ympäristöpäästöjen varalta ja valmiudet hätätilanteita varten. Koulutamme henkilöstöämme säännöllisesti, jotta laitoksemme voivat asianmukaisesti ja tehokkaasti ryhtyä toimenpiteisiin vahingon sattuessa. Kaikilla laitoksillamme on tarvittava alkupelastuskalusto.

## Vastuamme ja sitouksemme

**Ympäristötavoitteiden toteutumisen auditointi:** Vuonna 2011 olemme tehneet kaivoksillamme 655 ympäristötarkastusta, jotka liittyivät jätteiden lajitteluun, vaarallisen jätteen käsittelyyn, vaarallisten aineiden merkintöihin sekä vedenerotukseen ja -poistoon. Tämän lisäksi Meadowbankissa tehtiin täydellinen ympäristöauditointi. Kittilässä, Pinos Altosissa, Mascotassa ja Meadowbankissa tehtiin sisäiset syanidiauditoinnit niiden valmistautuessa kansainvälistä syanidin käsittelyn (International Cyanide Management Code, ICMC) sertifiointiprosessia varten. Vuoden 2011 auditoinneissa ei havaittu suurempia ongelmia. Näissä auditoinneissa annettujen suositusten mukaan meidän tulee kuitenkin soveltaa alan parhaita käytäntöjä kaikilla laitoksillamme entistäkin johdonmukaisemmin. Tämä on työmme painopiste myös vuonna 2012.

**Vastuullinen syanidin käsittely:** Kittilä on kaivoksistamme ensimmäinen, joka on alkanut arvioida toimintaansa International Cyanide Management Coden vaatimusten mukaisesti. Jokaisen tuotantovaiheen aina syanidin valmistuksesta sen lopulliseen käyttöön tulee vastata tämän ohjeiston vaatimuksia. Kittilän kaivoksen sertifiointiauditointi saataneen valmiiksi, kun prosessin kuljetusosa on sertifioitu todennäköisesti vuoden 2012 aikana. LaRonden kaivosta lukuun ottamatta kaikilla rikastusprosessissa syanidia käyttävillä kaivoksillamme syanidi tuhotaan ennen kuin se pumpataan rikastushiekka-altaille. LaRondessa rikastushiekan kiintoaine laskeutuu altaan pohjaan ja syanidin tuhoamislaitos käsittelee erottuneen veden ennen kuin se käytetään uudelleen rikastamalla tai lasketaan ympäristöön. LaRonden toiminta pystyy saavuttamaan ICMC:n vaatimukset lukuun ottamatta syanidin esikäsittelyä ennen rikastushiekan pumppaamista allasalueelle.

**Paikallisen luonnon kunnioittaminen:** Meadowbankissa suojelemme villieläimiä, jotka liikkuvat operointialueellamme. Meillä on laajat villieläinten seurantaohjelmat, ja autamme Nunavutin hallintoa taloudellisesti karibujen tarkkailussa ja pannoittamisessa. Arvioimme aluehallinnon laatiman uhanalaisten lajien listan mukaisesti, miten toimintamme vaikuttaa uhanalaisiin tai suojeltuihin lajeihin. Kaikkien kaivostemme tulee myös arvioida toimintansa vaikutukset kaikkiin maaeläimiin ja kaloihin sekä pyrkiä minimoimaan kaikki mahdollinen häiriö. Joissakin paikoissa kaivosyhtiön tulee huolehtia eläinten siirtoistutuksista, mikäli kaivostoiminta on vaikuttanut eläimistöön haitallisesti. Näissä seuranta-, arviointi- ja siirtotoimenpiteissä teemme läheistä yhteistyötä viranomaisten kanssa. Siten varmistamme, että luonnon monimuotoisuuden liittyvät toimenpiteemme vastaavat viranomaisten odotuksia.



*Satelliittipannalla varustettu karibu. AEM:n ja Nunavutin hallinnon yhteisessä hankkeessa seurataan karibujen liikkumista ja esiintymistiheyttä Kivalliqin alueella.*

**Ekologisen jalanjäljen pienentäminen:** Kaivostoiminnan suunnitteluvaiheessa painopisteemme on pienentää oletettua ekologista jalanjälkeämme toiminnan alusta saakka ja minimoida toiminnan vaikutukset luontoon. Esimerkiksi Meadowbankissa kaivoslupa-alueemme on kooltaan noin 2 292 hehtaaria, mutta varsinainen käyttö rajoittuu noin 1 704 hehtaariin. Vuonna 2011 toimintamme käsitti yhteensä 3 820 hehtaaria kaivoslupiemme alaisten tai omistamiemme maa-alueiden 12 396 hehtaarin kokonaispinta-alasta.

# Standardimme

Teollisuusstandardit ja parhaat kansainväliset käytännöt: AEM pyrkii kehittämään ja parantamaan toimintaansa olemalla yhä enemmän mukana kansallisissa, kansainvälisissä ja toimialakohtaisissa organisaatioissa ja soveltamalla toiminnassaan teollisuusstandardeja ja parhaita kansainvälisiä käytäntöjä. Olemme sitoutuneet noudattamaan useita kelpoisuus- ja teollisuusstandardeja, joista muutamia on mainittu alla. Täydellinen lista näistä standardeista on verkkosivullamme osoitteessa [www.agnico-eagle.com](http://www.agnico-eagle.com).

## Carbon Disclosure Project (CDP)

CDP on riippumaton voittoa tavoittelematon organisaatio, joka pyrkii kasviuonekaasupäästöjen vähentämiseen liiketoiminnassa ja kaupungeissa. CDP kannustaa organisaatioita vuosittain mittaamaan, käsittelemään ja julkistamaan ympäristöön liittyvää informaatiota, erityisesti kasviuonepäästöjä ja ilmastonmuutoksen riskitekijöitä. AEM on antanut ensimmäisen raporttinsa CDP:lle vuonna 2007 ja on sen jälkeen jatkanut raportointia vuosittain.

## Global Reporting Initiative (GRI)

Kestävän kehityksen raportointiohjeistus GRI antaa erityiset kriteerit ja indikaattorit, joiden avulla organisaatiot voivat mitata ja raportoida niiden taloudellisten, ympäristöön liittyvien ja sosiaalisten tavoitteiden toteutumista. Mittaamme tavoitteidemme toteutumista käyttäen GRI:n laatimaa G3 Sustainability Reporting Guidelines -raportointiohjeistusta. Raportointiohje sisältää kaivosteollisuuden toimialakohtaiset indikaattorit (Mining and Metals Sector Supplement, MMSS).

## International Cyanide Management Code (Cyanide Code)

Cyanide Code on vapaaehtoinen teollisuuden toimintaohjelma, jonka tavoitteena on syanidin vastuullinen ja turvallinen käyttö kultakaivoksissa sekä ihmisten turvallisuus ja syanidin käytön ympäristövaikutusten pienentäminen. Toimintaohjelma ulottuu tuotannosta kuljetukseen, varastointiin ja käyttöön, työntekijöiden turvallisuuteen ja koulutukseen, pelastustoimintaan, sidosryhmien osallistumiseen ja tuotantovälineiden ja -tilojen käytöstä poistamiseen. AEM allekirjoitti Cyanide Coden syyskuussa 2011. Pyrimme saamaan ohjelmassa mukana oleville kaivoksillemme auditoinnit ja sertifioinnit valmiiksi kolmen vuoden aikana.

## Towards Sustainable Mining (TSM)

Joulukuussa 2010 AEM:stä tuli Kanadan kaivosteollisuusyhdistyksen (Mining Association of Canada, MAC) jäsen, ja se kannattaa täysin kaivosteollisuusyhdistyksen kestävän kaivostoiminnan ohjeistuksen (Towards Sustainable Mining, TSM) linjaa. TSM-ohjeistus laadittiin kaivosyhtiöiden avuksi niiden johtamisjärjestelmien laadun arviointia varten. Arvioinnissa käytetään kuutta tavoiteindikaattoria. Vuonna 2011 AEM on valmentanut kaikki toimipaikkansa TSM-ohjeistuksen soveltamiseen. Tavoitteemme on, että kaikki kaivoksemme pääsevät A-tasolle. Koska olemme MAC:n jäsen, TSM-ohjeistuksen mukaisten tavoitteiden toteutuminen auditoidaan ja sertifioidaan ulkoisesti vuoden 2013 loppuun mennessä.

### VASTUULAUSEKE

Tämän raportin tiivistelmän tiedot on esitetty sellaisina kuin ne olivat 15. huhtikuuta 2012. Tietyt tähän raporttiin sisältyvät lausumat muodostavat Yhdysvaltain Arvopapereita koskevien oikeudenkäyntien uudistamisesta vuonna 1995 annetun lain (United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995) tarkoittaman vastuulausekkeen ja ovat Kanadan maakunnallisten arvopaperilakien alaisia tulevaisuutta koskevia arvioita. Kun tässä dokumentissa käytetään sanoja "ennakoida", "odottaa", "arvioida", "ennustaa", "suunnitella" ja muita samankaltaisia ilmauksia, niillä viitataan vastuuvapauslausekkeeseen ja tulevaisuutta koskeviin arvioihin.

Näihin arvioihin kuuluvat rajoitukset seuraavanlaiset asiat: arviot tulevaisuudessa tapahtuvista kaivannaisten tuotannosta ja myynnistä, arviot tulevista tuotantokustannuksista ja muista kustannuksista, arviot tulevista pääomakustannuksista ja muusta käteisvarojen tarpeesta, lausumat tiettyjen malmiesiintymien suunnitelluista kehittämissivaiheista mukaan lukien arviot malminetsinnästä, esiintymien hyödyntämisestä ja muista pääomakustannuksista sekä arviot näiden kehitysvaiheiden aikataulusta tai näihin vaiheisiin liittyvistä päätöksistä, arviot malmivaroista ja mineraalivarannoista sekä todennäköiset malminetsinnän ja kannattavuustarkastelun tulokset, Yhtiön kaivoksiin liittyvien tapahtumien todennäköinen aikataulu ja muut lausumat, jotka koskevat Yhtiön pääomaresurssien ja toiminnan tuloksen todennäköisiä kehityssuuntia. Tällaiset lausumat kuvastavat Yhtiön näkemystä raportin tiivistelmän laatimisen ajankohtana ja ne ovat allttiita tietyille riskeille, epävarmuustekijöille ja oletuksille. Monet tekijät, tunnetut ja tuntemattomat, voivat muuttaa todelliset tulokset merkittävästi toisenlaisiksi kuin mitä niistä on näissä tulevaisuutta koskeissa arvioissa ilmaistu tai annettu ymmärtää. Näihin riskeihin kuuluvat seuraavat asiat, mutta eivät kuitenkaan yksinomaan: malmivaroja, mineraalivarantoja, mineraalipitoisuuksia ja mineraalien hyödyntämistä koskevien arvioiden epävarmuus, tulevan tuotannon, pääomakulujen ja muiden kustannusten epävarmuus, kullin ja muiden metallien hinnan epävakaus, valuuttakurssien muutokset, kaivostoiminnan riskit sekä lainsäädäntö ja ympäristösäädökset. Yksityiskohtaisempaa tietoa näistä riskeistä ja muista tekijöistä on Yhtiön vuoden 2011 vuosikertomuksessa ja Form 20-F -vuosikertomuksen yhteenvedossa sekä muissa asiakirjoissa, jotka Yhtiö on jättänyt Kanadan arvopaperiviranomaiselle (Securities Administrators) ja Yhdysvaltain arvopaperimarkkinoita valvovalle komissiolle (U. S. Securities and Exchange Commission). Yhtiö ei päivitä eikä sitoudu päivittämään näitä tulevaisuutta koskevia lausumia.

## Miten olemme saavuttaneet tavoitteemme?

Otamme mielellämme vastaan kommenttejasi ja kysymyksiäsi tästä raportista. Katso lisää osoitteesta [www.agnico-eagle.com](http://www.agnico-eagle.com) tai lähetä sähköpostia osoitteeseen [yhteiskuntavastuu@agnico-eagle.com](mailto:yhteiskuntavastuu@agnico-eagle.com) tai soita numeroon (016) 338 0700.



### TSX/NYSE: AEM

Agnico-Eagle Mines Limited  
145 King Street East, Suite 400  
Toronto, Canada M5C 2Y7  
(416) 947-1212

Yhtiömme koko yhteiskuntavastuuraportti on nähtävissä osoitteessa **[www.agnico-eagle.com](http://www.agnico-eagle.com)**

 [facebook.com/agnicoeagle](https://facebook.com/agnicoeagle)  [twitter.com/agnicoeagle](https://twitter.com/agnicoeagle)

Kaikki kasvihuonepäästöt, jotka ovat syntyneet tämän lehtisen paperin tuottamisessa, on neutraloitu Zerofootprint -kasvihuonepäästöjen kompensointiohjelmassa.